

Karkkila

ELÄMÄN KOKOINEN KAUPUNKI



Elinkeino-ohjelma vuosille 2007 – 2015



Sisällys

1. Karkkilan asemointi elinkeinojen kannalta.....	4
2. Merkittävimmät muutokset toimintaympäristössä.....	12
3. Vahvuudet, heikkoudet, mahdollisuudet ja uhat.....	14
4. Visio 2015.....	15
5. Elinkeinotoimen toimintamalli.....	16
6. Kehittämisaalueet ja –hankkeet 2007 – 2015.....	17
6.1. Positiivinen maine ja vetovoimainen kaupunki.....	17
6.2. Kilpailukykyinen yrityselämän toimintaympäristö.....	18
6.3. Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen.....	19
6.4. Teknologiateollisuuden kilpailukyvyn parantaminen.....	20
6.5. Kaupunkikeskustan ja kaupallisten palvelujen kehittäminen.....	21

Johdanto

Karkkilan kaupungin hallintokeskuksen yhtenä toiminnallisena tavoitteena vuodelle 2006 on talousarvion mukaisesti ollut elinkeino-ohjelman uudistaminen. Työ käynnistettiin kaupunginhallituksen päätöksellä 26.6.2006 ja ohjelmatyötä ohjaavaan työryhmään kutsuttiin mukaan luottamushenkilöitä, virkamiehiä ja laaja edustus karkkilalaisesta elinkeinoelämästä.

Elinkeino-ohjelmaa ovat työryhmässä työstäneet seuraavat luottamushenkilöt ja virkamiehet:

Matti Kuusela	työryhmän puheenjohtaja
Pauli Otava	
Risto Sintonen	
Minna Söderström	
Mikko Aho	tekninen johtaja
Minna Karhunen	kaupunginjohtaja
Elina Pekkarinen	kehittämispäällikkö

Elinkeinoelämän edustajina ovat työskentelyyn panoksensa antaneet seuraavat henkilöt:

Henry Böhling	Moventas Oy
Jari Kaila	Auto-Kehä Oy
Miska Kuusela	Fennobon Oy
Seppo Meri	MeriMet Oy
Jaana Rauma	Marjaana-Koti Oy
Eveliina Rytkönen	T:mi Grönholm
Vesa Ryyppö	Karkkilan Yrittäjät ry/ Isännöintitoimisto M. Ryyppö Ky
Suvi Sankala	SEW Industrial Gears Oy
Leena Tallamäki- Sarasto	Tallamäki Ky

Työryhmän on valmistellut elinkeino-ohjelmaa yhteisissä työseminaareissa syksyn 2006 aikana. Keskustelu on ollut vilkasta ja eri näkökulmia avaavaa. Yhteisen työskentelyn tulos, Karkkilan kaupungin elinkeino-ohjelmaluonnos vuosille 2007-2015, siirtyy nyt eri sidosryhmien kommentoitavaksi ja keskusteltavaksi. Toivomme edelleen vilkasta mielipiteiden vaihtoa kaikille yhteisen asian, paikkakunnan elinvoimaisuuden, tiimoilta.

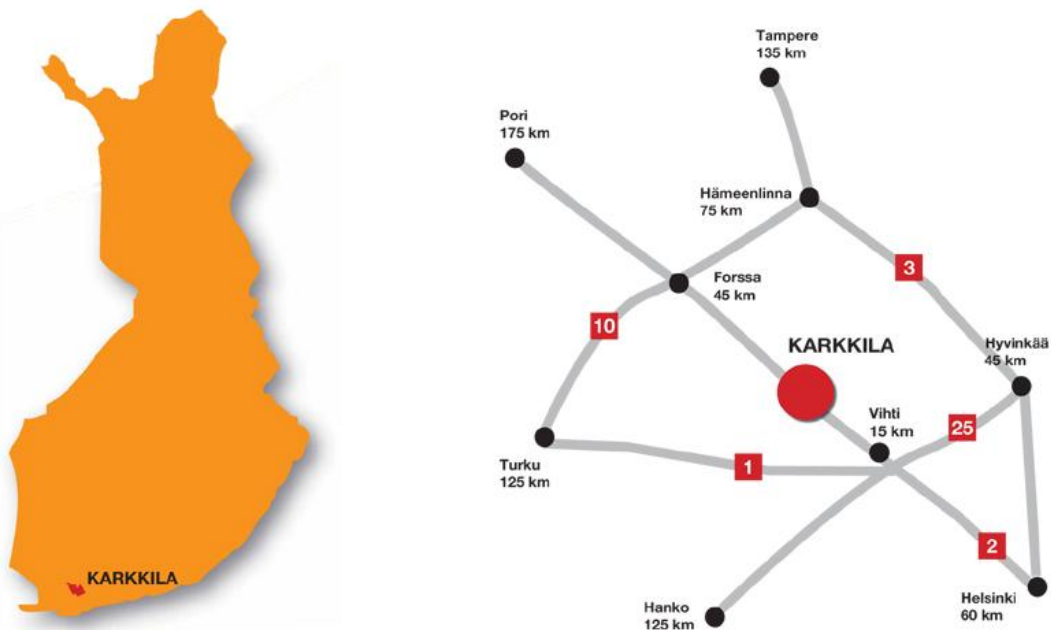
Karkkilan asemointi elinkeinojen kannalta

Karkkila osana Uuttamaata

Karkkila on elämän kokoinen kaupunki, josta yritys löytää kilpailukykyisen toimintaympäristön ja asukas hyvän elinympäristön. Edulliset yritystonttien hinnat, työvoiman liikkumisen helppous sekä tasokkaat ja edulliset asumisen vaihtoehdot tekevät kaupungista houkuttelevan yritysalueen sijaintipaikan. Metropolialueen laajentuminen tuo tulevaisuudessa Karkkilallekin osansa sekä elinkeinoelämän kasvusta että asukasluvun myönteisestä kehityksestä, jonka kaupunki on halukas ottamaan vastaan.

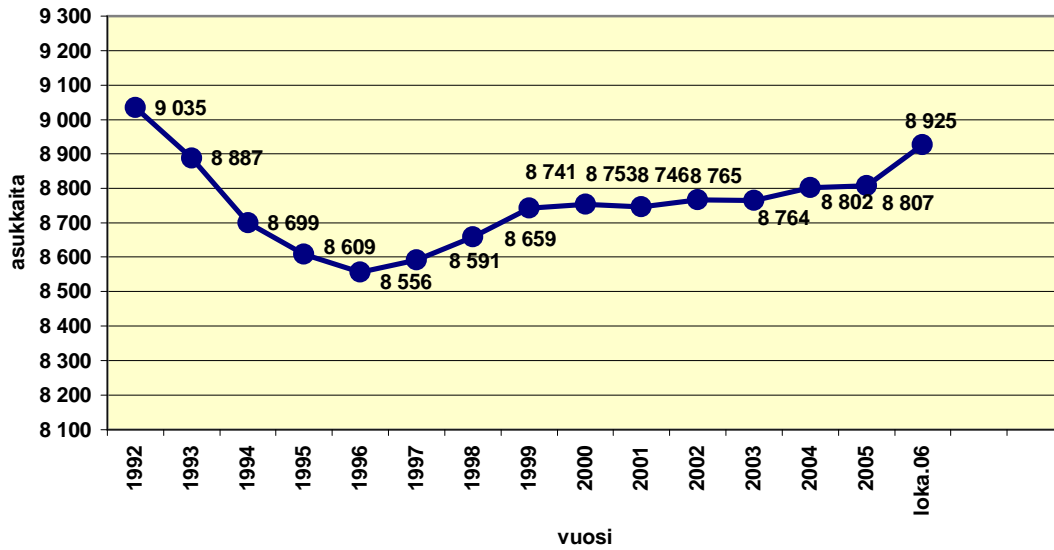
Karkkilan keskeinen elinkeinopoliittinen vahvuustekijä on sijainti osana Uudenmaan metropolialuetta. Etäisyydet niin Helsingin keskustaan kuin esimerkiksi Helsinki-Vantaan lentokentälle ovat vähintäänkin kohtuulliset. Valtatie 2:n kautta pääsee myös Porin satamaan ja Hangonkin löytää reilun sadan kilometrin päästä. Pääyhteys Karkkilasta muille paikkakunnille on valtatie 2, joten sen edelleen kehittyminen kasvukäytävänä on keskeistä Karkkilan elinvoimaisuudelle.

Paikallisesti tärkein elinkeinoelämän keskittymä on Karkkilan teollisuuskylä, joka tarjoaa nykyisin työpaikan yli 1.200 hengelle. Muutoinkin Karkkilan tiivis yhdyskuntarakenne (taajama-aste 85%) luo hyvät fyysiset puitteet mm. yritysten paikalliselle verkostoitumiselle: kaikki toimijat ovat lähellä toisiaan.



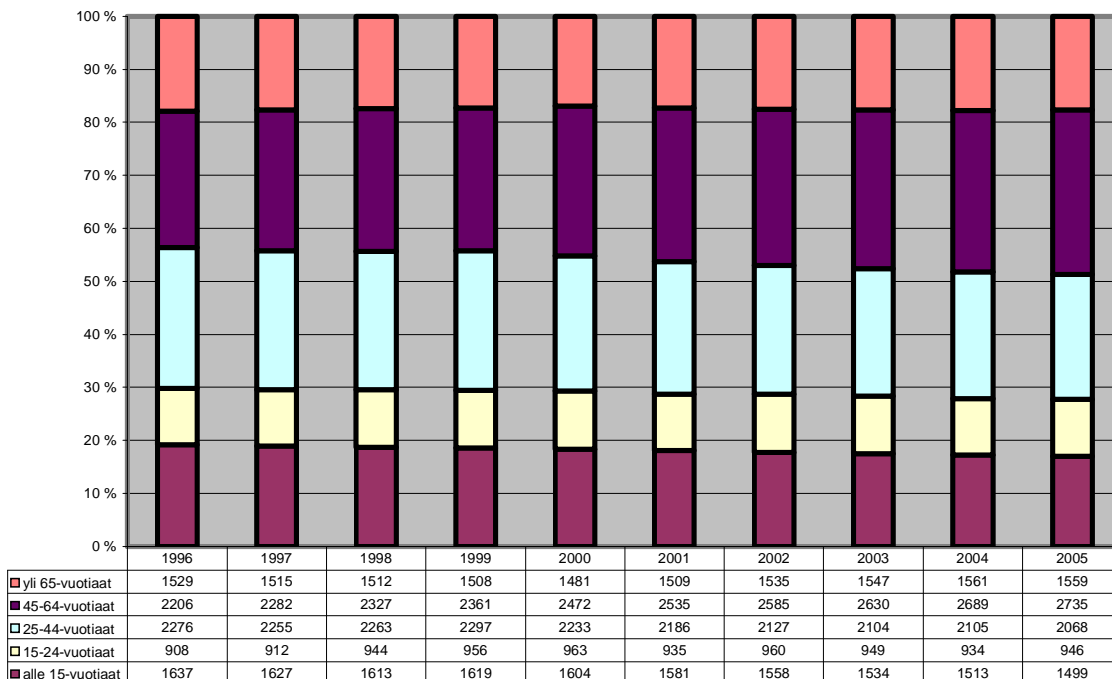
Kaavio 1: Karkkilan sijainti ja liikenneyhteydet

Väestö



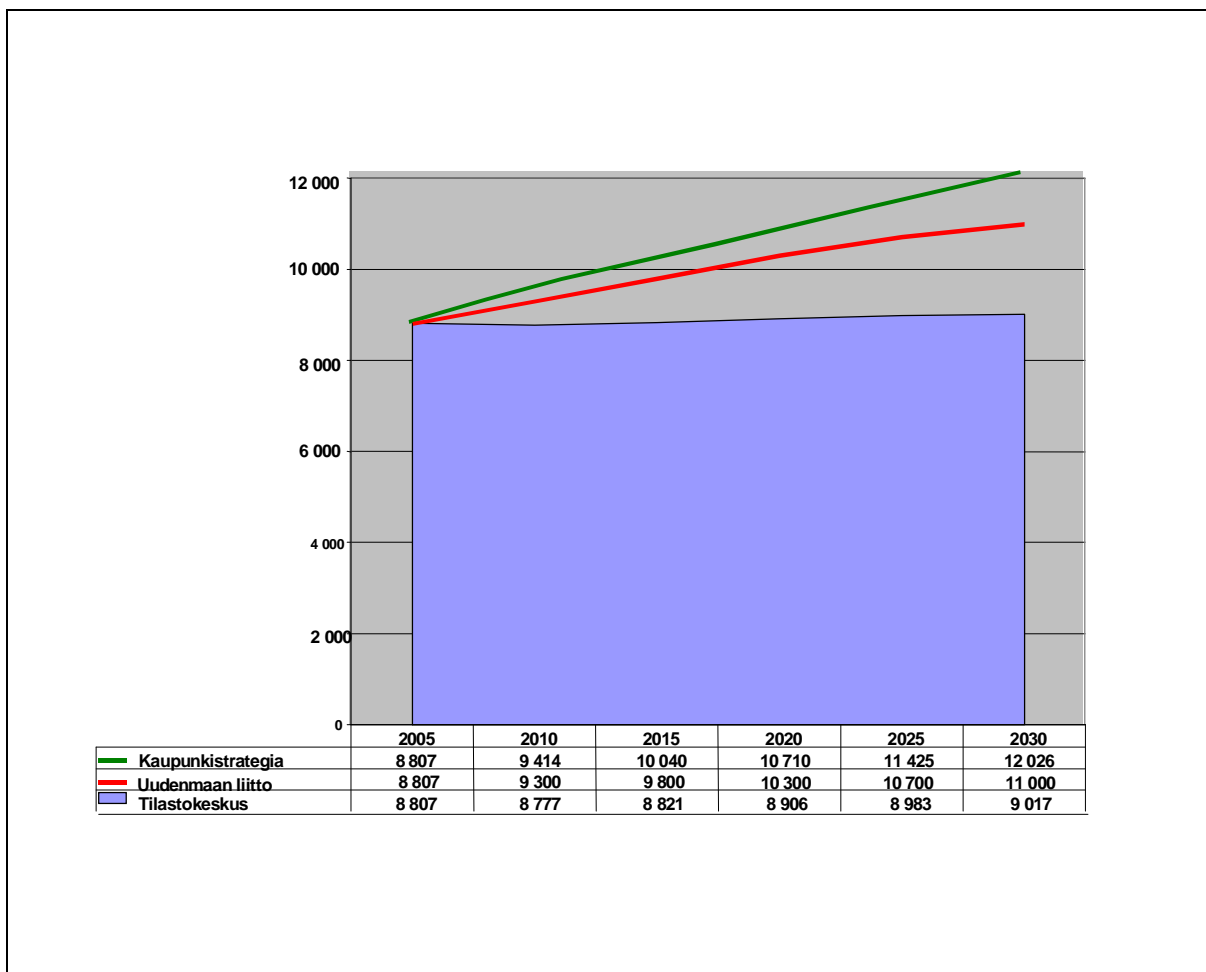
Kaavio 2: Asukasluvun kehittyminen vuosina 1992 - 2006

Karkkilan väestönkasvu 2000-luvun alussa on ollut varsin hidasta. Vuodesta 2000 vuoteen 2005 Karkkilan väkiluku kasvoi yhteensä 0,99% (8.753 à 8.807 hlöä). Vuonna 2006 suunta näyttää muuttuvan: lokakuun loppuun mennessä Karkkilan väkiluku oli 8.925 (v. 2005 8.807) ja kuluvan vuoden kasvuprosentti siten 1,34. Mikäli kasvu jatkuu tulevinakin vuosina samansuuntaisena, Karkkilan kaupunki näyttää ottavan osansa metropolialueen väestönkasvusta.



Kaavio 3: Väestö ikäryhmittäin Karkkilassa vuosina 1996 - 2005

Väestönkasvu nähdään Karkkilassa yhtenä keskeisimmistä tekijöistä elinkeinoelämän menestymiselle ja paikkakunnan yleiselle elinvoimaisuudelle. Karkkilan kaupunginvaltuuston vuonna 2006 hyväksymässä kaupunkistrategiassa asetetaan kaupungin asukasluvun kasvutavoitteeksi kasvattaa väkiluku 12 000 asukkaaseen vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää vuosittain 1,2 – 1,3 %:n väestönkasvua, eli tasaisella kasvulla noin 125 – 130 asukkaan lisäystä vuosittain. Tavoite antaa haasteita kaikille kaupungin hallintokunnille: asukasluvun kasvattaminen on poikkihallinnollista yhteistyötä markkinoinnista kaavoitukseen ja päivähoidosta terveydenhuollon palveluihin.



Kaavio 4: Väestöennuste Karkkilassa vuoteen 2030

Tilastokeskuksen väestöennusteessa Karkkilan väestön määrän ennakoidaan seuraavan kymmenen vuoden aikana laskevan nykyisestä ja alkavan kasvaa vasta vuoden 2015 jälkeen. Ennustetta voidaan kuitenkin kyseenalaistaa. Vaikka luonnollinen väestönkasvu (syntyvyys – kuolleisuus) jatkuisi negatiivisena, viime vuosina jatkunut positiivinen nettomuutto jatkuessaan tukee ennustetta parempaa väestökehitystä. Lisäksi työikäisten muuttajien myötä syntyvyyden voi olettaa kasvavan.

Kaaviossa 4 on kuvattu Tilastokeskuksen ennusteen lisäksi Uudenmaan liiton ns. varautumisvaihtoehto sekä Karkkilan kaupunkistrategian mukainen tavoitevaihtoehto. Tavoitevaihtoehdon toteutumiseen voidaan vaikuttaa kaupungin omilla toimenpiteillä: toimivien peruspalvelujen lisäksi onnistuneella maapolitiikalla – hyvällä tonttitarjonnalla sekä aktiivisella asumisen markkinoinnilla.

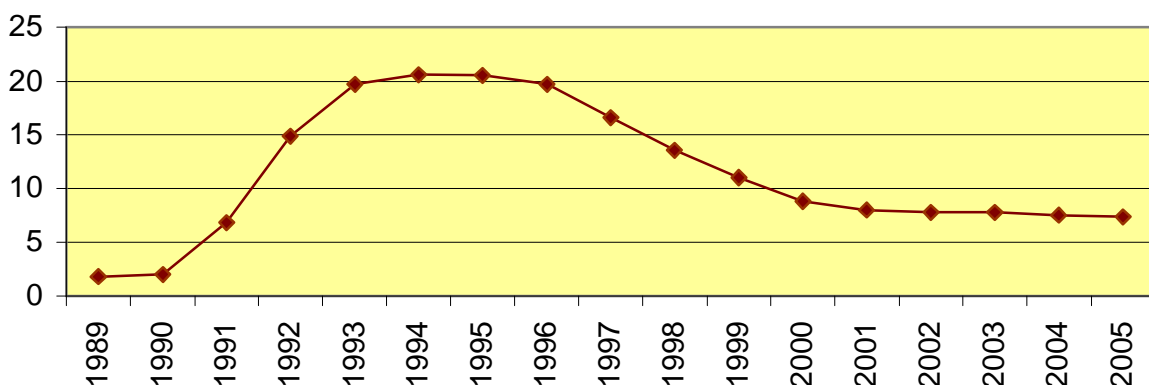
Asuntotarve

Eri ennusteet osoittavat, että Karkkilassa on lisättävä asunnontuotantoa kasvavan väestön asunnontarpeen tyydyttämiseksi. Asuntotarvetta on sekä omistusasuntojen että vuokra-asuntojen suhteen, sekä pientalojen että kerros- ja rivitalojen suhteen. Asuntojen tarve on merkittävä tällä hetkellä ja tulevina vuosina.

Ilman uusia asuntoja ja asuntotilanteen parantumista väestö ei kasva. Tämä hankaloittaa etenkin tuotantoyritysten toimintaa, sillä toiminnan kasvattamiseksi ne tarvitsevat uusia työntekijöitä. Ellei työntekijöille ole tarjota asuntoja läheltä työpaikkaa, yritysten toimintaedellytykset heikkenevät ja yrityksillä saattaa olla edessä muutto työvoiman luokse. Mikäli Karkkilassa on tarjolla asuntoja uusille työntekijöille, yrityksillä on mahdollisuus jatkaa, ja jopa laajentaa, toimintaansa. Ilahduttavaa onkin, että viime aikoina Karkkilassa on valmistunut ja käynnistynyt/käynnistymässä vilkkaan pientalorakentamisen lisäksi useita rivi- ja kerrostalojen rakennushankkeita.

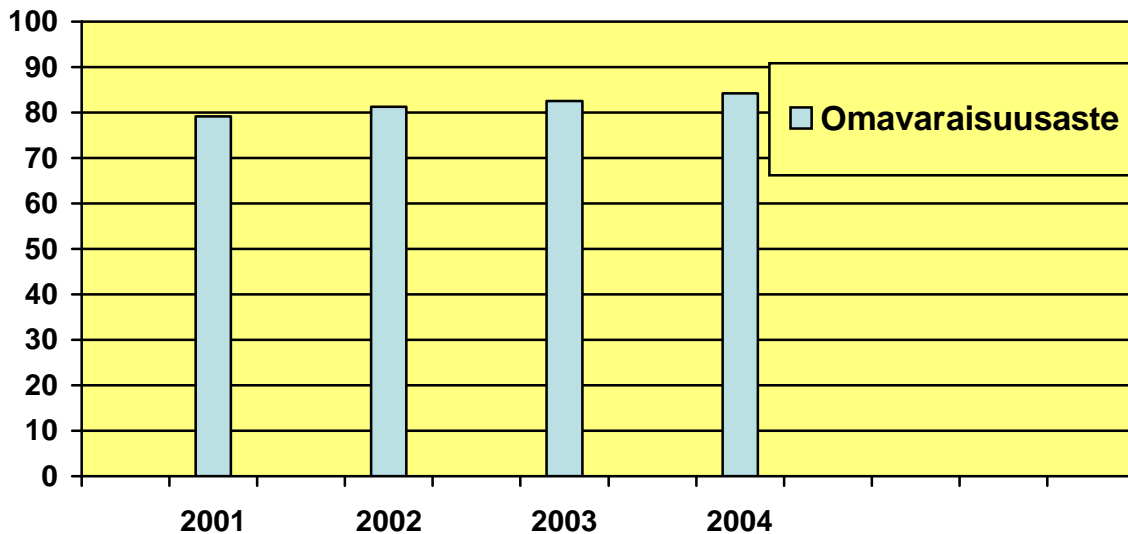
Työllisyys ja työpaikkaomavaraisuus

Karkkilassa työttömyysaste on laskenut ja sen voidaan katsoa olevan varsin hyvällä tasolla. Osa työttömyydestä on rakenteellista eikä elinkeinoelämän kehittymisellä voida siihen merkittävästi vaikuttaa. Sen sijaan työhallinnon toimenpiteillä on merkitystä näissä ryhmissä –erityisesti nuorisotyöttömyys Karkkilassa on ollut laskusuunnassa.



Kaavio 5: Karkkilan työttömyysaste 1989 – 2005

Karkkilan työpaikkaomavaraisuus on Hiiden alueen korkeimpia ja poikkeaa edukseen myös useimmista muista pääkaupunkiseudun kehyskunnista. Karkkilassa paitsi eletään ja asutaan, tehdään myös töitä.



Kaavio 6: Karkkilan työpaikkaomavaraisuus 2001 - 2004

Jatkossa suurena haasteena tulee olemaan työpaikkaomavaraisuuden säilyttäminen ja jopa mahdollinen kasvattaminen asukasluvun ja sitä kautta työllisten määrän samanaikaisesti kasvaessa. Käytännössä työpaikkojen reaalilukumäärän kohtalainenkin kasvu voi pitää omavaraisuusasteen samana tai jopa alhaisempanakin. Realistisena tavoitteena yli prosentin väestönkasvuskenaariossa voisi olla työpaikkaomavaraisuuden pysyminen 80%:n tuntumassa.

Elinkeinorakenne

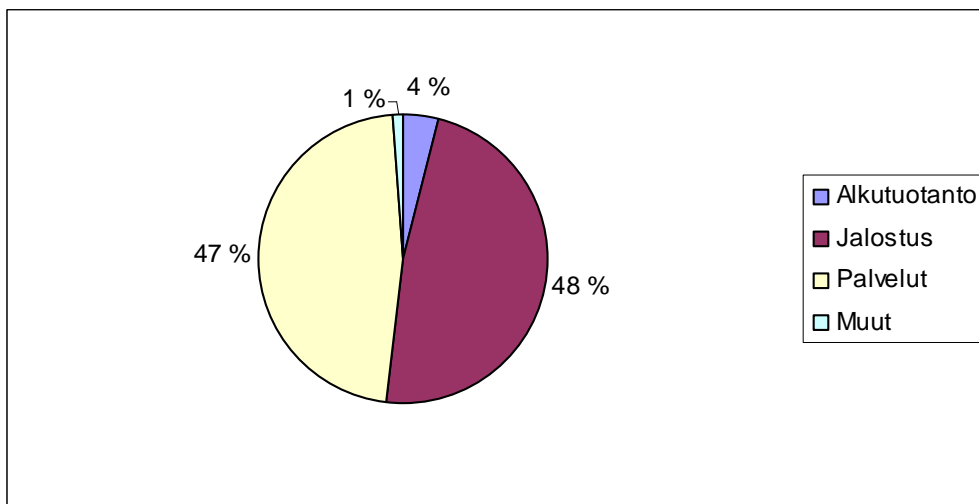
Verrattuna moniin muihin pääkaupunkiseudun kehyskuntiin Karkkila on varsin teollistunut paikkakunta. Karkkilalla on vahva teollinen perinne: rautateollisuus syntyi 1820-luvulla perustetun Högforsin ruukin ympärille. Högforsin ruukki kehittyi maan suurimmaksi valimoksi vuosisadan vaihteeseen mennessä. Teollisuuden tarpeisiin rakennettiin myös kapearaiteinen junayhteys Hyvinkäälle ja Pohjoismaiden ensimmäinen emalointilaitos toimi Karkkilassa vuodesta 1927 aina 1970-luvulle saakka. Kysynnän romahdettua energiakriisin seurauksena ja samanaikaisen teollisuuden rakennemuutoksen myötä toiminta oli uhattuna, mutta toiminta elpyi ja uusi kasvu alkoi 80-luvun loppupuolella.

Tänä päivänä teknologiateollisuus muodostaa Karkkilan yritystoiminnan selkärangan ja paikkakunnalle on muodostunut sen kokoon nähden ainutlaatuinen modernin teknologiateollisuuden keskittymä suurista

toimittajista kymmeneen alihankintayrityksiin. Myös elintarviketeollisuus ja bioala ovat Karkkilassa edustettuina.

Palvelualan ja kaupan toiminnat sijoittuvat Karkkilassa kahteen keskukseen: varsinaiseen ydinkeskustaan torin läheisyyteen sekä ns. itäiseen keskustaan. Erikoistavarakauppa keskittyy ydinkeskustan alueelle ja neliömäärältään suurempi elintarvikekauppa sekä tiva-kauppa itäisen keskustan alueelle. kaupan ja palvelujen kasvu on paljolti riippuvainen sekä asukasluvun kasvusta että ostokäyttäytymisestä. Kasvua saattaa syntyä myös teolliseen palveluliiketoimintaan.

Alkutuotannon merkitys Karkkilan elinkeinorakenteessa on varsin vähäinen. Toisaalta niin ollen ei suuria muutoksia sillä sektorilla ole näköpiirissä esimerkiksi merkittävänä työpaikkojen vähentymisenä maataloudessa jatkuvan rakennemuutoksen myötä.



Kaavio 7: Karkkilan elinkeinorakenne vuonna 2006

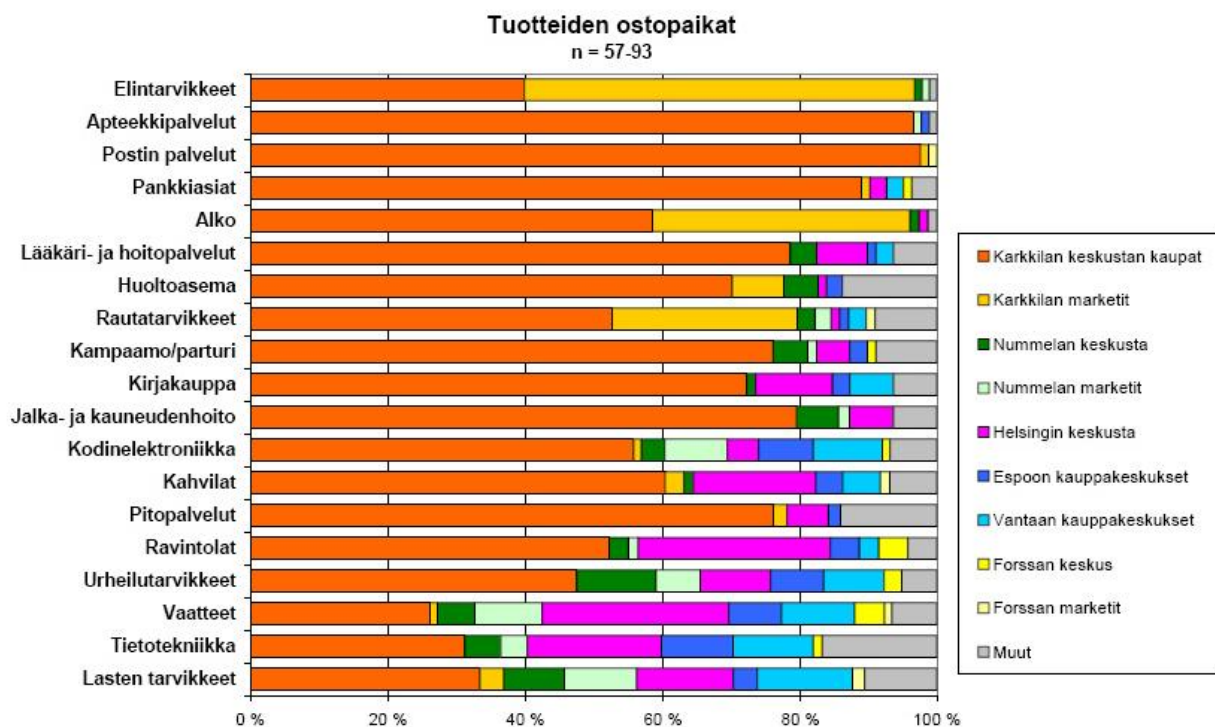
Karkkilan suurimmat työllistäjät:

- Karkkilan kaupunki, 495 hlöä
- Componenta Karkkila Oy/ valurautakomponentit, 305 hlöä
- Moventas Oy/ voimansiirto- ja teollisuushammaslaitteet, 281 hlöä
- Helvar Oy/ valaisinkuristimet, 178 hlöä
- SEW Industrial Gears Oy/ voimansiirto- ja teollisuushammaslaitteet, 120 hlöä
- Suur-Seudun Osuuskauppa/ vähittäismyymälät ym., 90 hlöä
- Mansner Oy Hienomekaniikka/ hienomekaniikan alihankinta, 72 hlöä
- EK-Palvelut Karkkila Oy/ siivous- ja huoltopalvelut, 70 hlöä
- MeriMet Oy/ koneistuksen alihankinta, settitoimitukset ym., 65 hlöä
- Hankintatukku Oy/ vitamiini- ja mineraalivalmisteiden tukkumyynti, 50 hlöä

Muualta Karkkilaan töihin tulevia voidaan pyrkiä houkuttelemaan Karkkilan asukkaiksi ja muualla työssäkäyvät karkkilalaiset ovat potentiaalinen kohderyhmä yritysten rekrytointitarpeita ajatellen. Pendelöintiin alentavasti vaikuttavista toimenpiteistä huolimatta se tulee kuitenkin olemaan merkittävä tekijä jatkossakin sekä osaavan työvoiman saatavuuden varmistamisessa karkkilalaisille yrityksille että paikkakunnalle asumaan tulevien työllistymisen mahdollistajana. Karkkilalaisen työvoiman liikkuvuutta pääkaupunkiseudun suuntaan on vuodesta 1999 lähtien tuettu Karkkila-lipulla. Tämä järjestelmä on yksi hyvä keino tehdä paikkakuntaa houkuttelevaksi asuinpaikaksi ja asukasluvun kasvun kautta lisätä ostovoimaa paikkakunnalla.

Ostovoima

Karkkilalaisten ostovoimaa tutkittiin vuonna 2006 keskustan kehittämishankkeen toimesta vakituisten asukkaiden keskuudessa – ostovoimaa lisäävät luonnollisesti vapaa-ajan asukkaat. Päivittäistavaroiden ja peruspalveluiden osalta kaupunki näyttää pitävän hyvin asemansa karkkilalaisten ostopaikkana. Erikoistavaroiden, erityisesti vaatteiden, tietotekniikan, urheilu- ja lasten tarvikkeiden sekä ravintoloiden ja kahviloiden osalta ostovoimaa valuu eniten Helsingin keskustaan, joka näyttää olevan keskeisin kilpailija karkkilalaisten ostovoimasta.



Kaavio 9: Karkkilalaisten ostokäyttäytyminen vuonna 2006

Merkittävimmät muutokset yritysten toimintaympäristössä

Elinkeino-ohjelmassa asetettavien tavoitteiden taustaksi on pyritty ennustamaan tulevien vuosien merkittävimpiä muutoksia toimintaympäristössä, jotka vaikuttavat Karkkilassa toimivien yritysten kehitysnäkymiin. Keskeisimmät oletetut muutokset ovat seuraavat:

1. Globalisaatio

- yritysten verkostoituminen sekä kotimaassa että kansainvälisesti
- kilpailu ns. halvan työvoiman maiden kanssa
- työvoiman liikkuvuus: maahanmuutto ja maastamuutto

2. Väestön ikääntyminen

- uusia yrittämisen mahdollisuuksia
- iäkkäämmän väestön suurempi ostovoima
- työvoiman eläköityminen
- sukupolvenvaihdokset

3. Pullonkaulat luonnonvaroissa

- energiavarojen riittävyys
- päästöt
- uudet energiamuodot

4. Yhteiskunnallisen/ yritysten palvelutuotannon rakenteiden muuttuminen

- muutokset kuntarakenteessa
- ostopalveluiden lisääntyminen
- kaupan keskittyminen, mm. Nummelan liikekeskusta

5. Turvallisuusriskien hallinta

- ympäristöriskit kasvavat
- turvallisuus vetovoimatekijäksi
- kestävä kehitys

6. Suhdannevaihtelut

- valtion veropäätökset
- EU:n päätökset
- ostovoiman kasvu

Näitä muutostekijöitä hyödynnämme:

1. Yritysten verkostoituminen sekä kotimaassa että kansainvälisesti
 - yksityisen & julkisen sektorin yhteistyönä toteutettavat kehittämishankkeet
2. Ostopalveluiden lisääntyminen
 - ennakointi → mihin tulee kysyntää
 - eri tarpeiden tuotteistaminen palveluiksi: esim. vanhusten hoito, päivähoito
 - palvelutarjonta näkyväksi
 - kaupunki keskittyy ydinpalveluihin, ostopalveluiden esteiden poisto
3. Muutokset kuntarakenteessa
 - hyödynnetään suuremmat markkinat
 - kustannustehokkuus → verohyöty
4. Iäkkäämmän väestön ostovoiman kasvu
 - uudet yrittämisen mahdollisuudet
 - markkinointi
 - satsaus imagotekijöihin, viihtyvyyteen ja houkuttelevuuteen

Näihin muutostekijöihin varaudumme:

1. Työvoiman eläköityminen
 - koulutus
 - palveluiden saaminen vetovoimaiseksi
2. Kilpailu ns. halvan työvoiman maiden kanssa
 - laatuun panostaminen
 - olemassaolevan henkilöstön koulutus
 - osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen
 - tuottavuushankkeet
 - edelläkävijyys, erikoistuminen
3. Muutokset kuntarakenteessa
 - aktiivinen ja ennakoiva yhteistyö
4. Kaupallisten palvelujen keskittyminen muualle
 - riittävä väestönkasvu Karkkilaan
 - liikenneyhteyksistä huolehtiminen; VT 2

Vahvuudet, heikkoudet, mahdollisuudet ja uhat

<p>Vahvuudet</p> <ul style="list-style-type: none">• teollinen perinne, esim. vuorotyön perinne• liikenteellinen saavutettavuus, mm. kv lentokenttä kohtuullisen matkan päässä• yritysten suuri lukumäärä• aikuiskoulutus• edulliset asumiskustannukset ja maan hinta• yksi taajama• monipuoliset harrastusmahdollisuudet• kesäasukkaat• teknologiateollisuuden keskittymä• pääkaupunkiseudun läheisyys• korkea työpaikkaomavaraisuus• pikkukaupunki à hyvä kasvu- ja elinympäristö	<p>Heikkoudet</p> <ul style="list-style-type: none">• vuokra-asuntojen vähyys, laadukkaiden rivitaloasuntojen vähyys• huonot majoitusmahdollisuudet• kehittymätön maapolitiikka• liikekeskustan heikko vetovoima ja kahtia jakaantuminen• infrastruktuurin heikko kunto• tonttitarjonnassa puutteita• maine• heikko itsetunto• kaupungin talous• huono tunnettuus, esim. palvelutarjonnasta ei tietoa
<p>Mahdollisuudet</p> <ul style="list-style-type: none">• sijainnin parempi hyödyntäminen• pääkaupunkiseudun kasvualueen laajentuminen• metallialan vahva osaamiskeskittymä• hyödyntämätöntä tonttimaata• Asemanrannan alueen kehittäminen• Karjaanjoen hyödyntäminen• yrittäjien ja kaupungin yhteistyön tiivistäminen• ulkoinen kuva ja imago muuttumassa positiiviseksi• seudullinen elinkeinoyhteistyö• vahvuuksien parempi hyödyntäminen markkinoinnissa	<p>Uhat</p> <ul style="list-style-type: none">• Vt 2 ei kehity• polttoaineen hinta• koulutetun työvoiman saatavuus• maaprosessien hitaus• resurssien riittävyys suhteessa kasvuun• suhdanteet• metallin ylivoimaisuus elinkeinorakenteessa• palvelujen siirtyminen isompiin keskuksiin

Karkkila elinkeinojen kannalta: visio 2015

Karkkilan kaupunki tunnetaan valtakunnallisesti yritysystävällisenä kaupunkina, joka tarjoaa yrityksille kilpailukykyisen toimintaympäristön ja työntekijöille hyvän elinympäristön.

Monipuolisen elinkeinorakenteen tukijalkoja ovat kansainvälisesti kilpailukykyinen ja kasvuhakuinen teknologiateollisuus sekä vetovoimaiset kaupalliset palvelut.

Elinkeinotoimen toimintamalli

Elinkeino-ohjelmatyön aikana on luotu myös Karkkilan kaupungin elinkeinotoimelle uusi toimintamalli. Elinkeinotoimi on kaupunginhallituksen alaista toimintaa. Tällöin kaupunginhallitus on se luottamushenkilöelin, jossa elinkeinotoimea koskevat asiat käsitellään. Erillistä yhtä elinkeinoryhmää ei perusteta. Sen sijaan elinkeinotoimi tekee jatkuvasti aktiivista yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Elinkeinotoimen kysymyksiin liittyviä työryhmiä perustetaan tarvittaessa tilannekohtaisesti selkeää päämäärää varten joko toimiala- tai tavoitelähtöisesti.

Elinkeinopalvelut järjestää Karkkilan kaupunki, joka ostaa tarvittaessa palveluja ulkopuolisilta tuottajilta. Keskeisten palveluntuottajien työnjako esitetään seuraavassa:

Karkkilan kaupunki

- strateginen suunnittelu ja resurssien ohjaus à elinkeino-ohjelman toteuttaminen
- koordinointi
 - o toimialojen
 - o muiden kunnan yksiköiden
 - o seudullisten, alueellisten ja valtakunnallisten elinkeinopalveluiden
 - o yritysten ja sidosryhmien
- edunvalvonta ja yhteistoiminta verkostoissa
- yritysyhteistyö, työvoiman saanti
- sijoittumispalvelut: tontit ja toimitilat
- kaupungin markkinointi
- yleismarkkinointi
- asumisen markkinointi
- elinkeinomarkkinointi
- rekrytointimarkkinointi

Länsi-Uudenmaan Yrityskeskus Oy

- toimivien yritysten neuvontapalvelut
- klusterikehitys
- kehittämissuunnitelmat
- Seutu-YPP –palvelut
- AKO:n toteutus

Länsi-Uudenmaan Uusyrityskeskus ry

- aloittavien yritysten neuvonta
- sukupolvenvaihdokset

Länsi-Uudenmaan Yrityshautomot Oy

- hautomopalvelut

Kehittämisaalueet ja -hankkeet 2007 – 2015

Elinkeino-ohjelmassa on viisi päätavoitetta, joiden saavuttamiseksi toteutetaan kehittämistoimenpiteitä eri tahojen yhteistyönä. Valitut päätavoitteet ovat seuraavat:

- Positiivinen maine ja vetovoimainen kaupunki
- Kilpailukykyinen yrityselämän toimintaympäristö
- Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen
- Teknologisteollisuuden kilpailukyvyn parantaminen
- Kaupunkikeskustan ja kaupallisten palvelujen kehittäminen

Tavoite: Positiivinen maine ja vetovoimainen kaupunki

Toimenpide	Aikataulutus	Mittari	Vastuutaho
Yhteinen visuaalinen ilme viestinnässä	v. 2007	Visuaalinen ilme käytössä kaikessa kaupungin viestinnässä 06/2007	elinkeinoitoimi, esimiehet
Kaupungin viestintä-ohjeiden laatiminen	v. 2007	Viestintäohjeet valmiit 12/2007	kaupunginjohtaja
Markkinoinnin konseptointi: asuminen, yrittäminen, rekrytointi	v. 2007	Konseptointi tehty 06/2007	elinkeinoitoimi, kehittämisspäällikkö
Potentiaalisten uusien asukkaiden informaatio- ja markkinointipaketti	v. 2007	Markkinointipaketti valmis 6/2007	elinkeinoitoimi, rakentajarengas
Karkkilan rakentajarengaan luominen asumisen markkinointiin	v. 2008	Yhteistyöverkko muodostettu	elinkeinoitoimi, rakennusalan yrittäjät, pankit, kiinteistönvälittäjät
Kaupunkikeskustan yleisilme on viihtyisä määrätietoisena kohentamistyön tuloksena	v. 2007-2008	Viheralueiden kehittämissuunnitelma valmis	kuntatekniikan päällikkö, kaupunginpuutarhuri
Yhteisten markkinointikampanjoiden toteuttaminen konseptoinnin pohjalta	v. 2008-2012	Saavutetut kontaktit	elinkeinoitoimi, yritykset
Seurantatutkimusten toteuttaminen	joka 4. vuosi	Mielikuvamittaus ulkoisissa kohderyhmissä	elinkeinoitoimi
Määrätietoinen tonttipolitiikka	vuosittain	Yksityisen tonttitarjonnan lisäksi myydään/ vuokrataan 15 tonttia/ vuosi Asukasluvu kasvaa 1,2 – 1,3%/vuosi	mittaus- ja kiinteistöspäällikkö, kehittämisspäällikkö kaikki hallintokunnat

Tavoite: Kilpailukykyinen yrityselämän toimintaympäristö

Toimenpide	Aikataulutus	Mittari	Vastuutaho
Laadukkaat neuvonta- ja kehittämispalvelut yrityksille	v. 2007 - 2015	Elinkeinotoimen uusi toimintamalli otettu käyttöön 12/2007	elinkeinotoimi, Länsi-Uudenmaan Yrityskeskus Oy, Länsi-Uudenmaan Uusyrityskeskus ry, Länsi-Uudenmaan Yrityshautomo Oy
Valtion tarjoamien yrityskehitysmahdollisuuksien jalkauttaminen Karkkilaan	v. 2008 - 2015	Yritysten saman tukirahoituksen määrän suhde kaupungin rahalliseen panostukseen	Länsi-Uudenmaan Yrityskeskus Oy, yritykset, TE-keskus, Tekes, Finnvera, Finpro
Kaupungin ja yrityselämän yhteistyön tiivistäminen	v. 2007 - 2015	Yhteistyömallin vakiinnuttaminen vuoden 2007 aikana	kaupunginhallitus, elinkeinotoimi
Maapoliittisen ohjelman laatiminen	v. 2007	Maapoliittinen ohjelma valmis 12/ 2007	kaupunginvaltuusto, kaupunginjohtaja, tekninen johtaja
Riittävät vesihuollon järjestelyt	v. 2007	Selvitys vesihuollon toimintavarmuudesta valmis ja mahdolliset jatkotoimenpiteet aikataulutettu	tekninen ja ympäristökeskus, vesihuoltopäällikkö
Teollisuuskylän laajentaminen	vireille 2008	Maanhankinta ja kaavoitustoimet laajentamisen mahdollistajina	kaupunki
Yrityshautomon toimipiste Karkkilaan	v. 2008	Toimintakonsepti valmis ja tilat käytössä 6/2008	Länsi-Uudenmaan Yrityshautomo Oy, elinkeinotoimi
Karkkilan Eteläisen sisääntulotien rakentaminen	hallituskausi 2007 - 2010	Hanke saadaan Uudenmaan Tiepiirin toteuttamissuunnitelmaan	Tiehallinto, vaikuttajina kaupunki, elinkeinoelämä
Vt 2:n kehittäminen	v. 2015 mennessä	Uusien kehittämishankkeiden aikaansaaminen välillä Nummela-Karkkila	kaupunki, elinkeinoelämä

Tavoite: Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen

Toimenpide	Aikataulutus	Mittari	Vastuutaho
Alueellisen yhteistyön lisääminen	v. 2007	Hiiden alueen työllisyysstrategia valmis 05/2007	työllisyysstrategiatyöryhmä
Lukion ja ammattioppilaitoksen yhteistyön tiivistäminen (tekniikan valintamahdollisuudet)	v. 2008	Valintamahdollisuudet käytössä lukuvuodelle 2008 – 2009 Tehtyjen valintojen määrä	lukio, LUKK, teknologiayritykset
Peruskoululaisten perehdyttäminen teknologiateollisuuden mahdollisuuksiin: nykyisen teknologia-alan markkinointi- ja perehdyttämisyhteistyön jatkaminen ja laajentaminen	v. 2007 – 2015	Toteutettujen hankkeiden määrä ja laatu	peruskoulu, LUKK, elinkeinotoimi, Teknologiateollisuus ry, teknologiayritykset, ammattiliitot
Teollisuuden kokemusten hyödyntäminen esim. hoiva-alalla	v. 2009 – 2015	Toteutettujen hankkeiden määrä ja laatu	peruskoulu, LUKK, elinkeinotoimi, perusturvakeskus, hoivayritykset, ammattiliitot
Ammatillisen aikuiskoulutuksen kehittäminen: monipuoliset perustutkinnot + uusien koulutustarpeiden tunnistaminen	v. 2008 – 2010 v. 2008 – 2015	Teknologiakoulutuksen aloituspaikkojen lisäys Lähihoitajaopiskelijoiden sijoittuminen paikkakunnalle esim. harjoitteluun	Innofocus, työvoimatoimisto perusturvakeskus
Rekrytointimarkkinoinnin tehostaminen	v. 2009 – 2012	Toimenpiteiden kohteena olevien määrä	elinkeinotoimi, yritykset, työvoimatoimisto, oppilaitokset

Tavoite: Teknolgiateollisuuden kilpailukyvyn parantaminen

Toimenpide	Aikataulutus	Mittari	Vastuutaho
Metallin osaamiskeskittymän muodostaminen	v. 2007 - 2015	Kehittämishankkeiden onnistuminen	yrietykset, oppilaitokset, elinkeinotoimi, Länsi-Uudenmaan Yrityskeskus Oy, julkiset rahoittajat
Paikallinen teknolgiateollisuuden kehitysryhmän perustaminen	v. 2007	Aikaansaadut toteuttamiskelpoiset kehittämisaihiot	teknolgiayrietykset, elinkeinotoimi
Alihankintaverkoston kehittäminen: verkoston kapasiteettiaukkojen täyttäminen	v. 2007 - 2009	Hanke käynnistyy 06/2007	elinkeinotoimi, Länsi-Uudenmaan Yrityskeskus Oy, TE-keskus, teknolgiayrietykset
Teknolgiateollisuuden imagon nosto	v. 2008 - 2010	Yhteishanke Länsi-Uudellamaalla toteutetaan, seurantatutkimukset tehdään	elinkeinotoimi, Länsi-Uudenmaan Yrityskeskus Oy, Uudenmaan liitto, teknolgiayrietykset
Tilaus-toimitusprosessin kehittäminen: Työnjaon, läpäisyajan ja toimitusvarmuuden kehittäminen erityisesti toimitusketjuissa	v. 2008 - 2010	Kehittämishanke käynnistynyt v. 2008 Osallistuvien yritysten määrä	yrietykset, julkiset rahoittajat
Pk-yritysten kohdennettu yrityskehitys: 1. Liiketoiminnan suunnittelun parantuminen 2. Uudet ideat tuotekehitykseen 3. Julkisten rahoitusmahdollisuuksien tehokas hyödyntäminen	v. 2007 - 2010	Kehittämishanke käynnistynyt 06/2007 Osallistuvien yritysten määrä	elinkeinotoimi, Länsi-Uudenmaan Yrityskeskus Oy, TE-keskus

Tavoite: Kaupunkikeskustan ja kaupallisten palvelujen kehittäminen

Toimenpide	Aikataulutus	Mittari	Vastuutaho
Keskustan kehittämissuunnitelman perustaminen	v. 2007	Yhdistyksen perustaminen laitettu vireille	keskustassa toimivat yrittäjät, elinkeinotoimi
Kampanja ostoskäyttäytymisen suuntaamiseksi Karkkilaan	v. 2007	Kampanja toteutuksessa	Karkkilan Yrittäjät ry
Kaupun alan tapahtumien koordinointi	v. 2007	Yhteinen yrittäjäalmanakka valmis	Karkkilan Yrittäjät ry
Liiketilöiden ilmeen kohentaminen	v. 2008	Myyvälämarkkinoinnin koulutuksen järjestäminen	elinkeinotoimi, Karkkilan Yrittäjät ry
Uusien asuntojen rakentaminen keskusta-kehittämissuunnitelman mukaisesti	v. 2009 -	Keskustan osayleiskaavan päivitystyö vireille 2007, valmis 2009	tekninen ja ympäristö keskus, tekninen johtaja
Tyhjien liiketilöiden täyttäminen	2007 ä	Asiantuntija-avun hankkiminen kiinteistökehitykseen tyhjien liiketilöiden määrä	kiinteistöjen omistajat, elinkeinotoimi
Keskustan palvelutarjonnan monipuolistaminen	2008 ä	Uusien yritysten syntyminen	elinkeinotoimi, keskustan kehittämissuunnitelma
Hyvinvointikeskus Oy (esim. uimahalli, kuntosali, takkatila, ravintola ym.)	v. 2010	Esiselvitys tehty	esiselvitys kaupunki, toteutus yritys yhteistyönä